

Pluralité de sens du terme « implication » Une typologie en forme de jeu de mots

Francis Tilman

1. Impliquer (voix active)
2. Être impliqué (voix passive)
3. S'impliquer (voix pronominale)
4. Incidences sur les sortes d'action et les formes d'exercice du pouvoir

A partir des sens que peut prendre le verbe « impliquer », on peut dégager différentes manières dont les acteurs d'une organisation peuvent être concernés par une initiative, un changement, une innovation, un projet, et engagés dans ceux-ci¹.

1. Impliquer (voix active)

- **Sens logique** : entraîner comme conséquence logique, nécessaire. *De certaines initiatives découlent inévitablement des effets sur...* Exemple : la décision d'une rencontre avec les parents des élèves requiert la présence de l'ensemble des professeurs. La décision les implique.
- **Sens juridico-policiér** : compromettre, mettre en cause dans une accusation. « *Mouiller* » *quelqu'un*. Exemple : faire remarquer qu'un collègue n'était pas à son poste quand l'incident s'est passé. Mon propos l'implique dans le problème.
- **Sens pour le management** : faire participer, « concerner », engager. *Faire collaborer le personnel*. Exemple : joindre le personnel d'entretien à une réflexion sur les incivilités. Le directeur implique les femmes de ménage dans la gestion de l'école.

2. Être impliqué (voix passive)

A chaque sens de la voix active correspond un sens de la voix passive qui précise comment est concerné l'acteur.

- **Être obligé**. Se trouver engagé malgré soi.
- **Être compromis**, être mêlé à...
- **Être engagé** de manière plus ou moins volontaire. Être incité. Participer en réponse à une sollicitation.

¹ Cette fiche est rédigée d'après Bataille M., « Modalités d'implication des acteurs dans les processus innovateurs », in Cros F., Adamczewski G., (dir.), *L'innovation en éducation et en formation*, Bruxelles/Paris, De Boeck/INRP, 1996, p. 118-127.

3. S'impliquer (voix pronominale)

- **S'impliquer, c'est s'expliquer.** Parler de soi, mettre à plat son rapport à...
Je m'implique dans ce que je te dis.
- **S'impliquer, c'est s'engager activement** pour différentes raisons mais, en tout cas, de manière conscience et voulue. *Je suis fort impliqué dans la vie de la classe pour primo-arrivants.*
- **S'impliquer, c'est s'engager en tant que pionnier** (en tant que minorité active). Dimension volontaire ou militante. *Je suis impliqué dans des actions au niveau communal pour promouvoir les économies d'énergie.*

4. Incidences sur les sortes d'action et les formes d'exercice du pouvoir

Les neuf sens de l'implication exposés ci-dessus constituent autant de représentations qui guident l'action. **Différentes sortes d'action** en découlent. Illustrons-le par quelques exemples.

- *Impliquer selon le sens logique* : une décision qui a des conséquences pour d'autres.
- *Impliquer selon le sens juridico-policier* : des propos qui entraînent d'autres à être solidaires d'une question, d'un enjeu ou, au minimum, à devoir affronter un problème.
- *Impliquer pour le management* : des stimulations, des encouragements, des pressions, des ordres pour inciter certains à participer ou à s'engager.
- *Être impliqué selon le sens logique* : une participation obligée, une collaboration inévitable, ...
- *Être impliqué selon le sens juridico-policier* : une défense, une justification d'une position personnelle, d'un point de vue, à propos de son action, de ses comportements,...
- *Être impliqué par le management* : une contribution plus ou moins importante et convaincue à une action collective, ...

M E T A

Atelier d'histoire et de projet pour l'éducation

- *S'impliquer en parlant de soi* : des explications de sa vision des choses, de son point de vue, de ses valeurs, à propos d'une description ou d'une explication d'une action.
- *S'impliquer comme engagement actif* : les initiatives prises pour collaborer à une action.
- *S'impliquer comme pionnier* : les initiatives prises pour mettre en place, lancer, faire avancer un projet.

Les neuf sens de l'implication se traduisent également en ***différentes formes d'exercice du pouvoir***, allant du recrutement contraint ou subi, donc imposé, à l'engagement volontaire, simplement consentant ou librement choisi.